

**Dr. REBERNIG & Partner**  
**Unternehmensberatung Steuerberatungsgesellschaft m.b.H.**

Paulitschgasse 9, 9020 Klagenfurt,  
Tel. 0463/501080, Fax 501080-20, e-mail: office@rebernig.at  
DVR 0599760, FN 102938 f/LG Klagenfurt  
www.rebernig.at

## ***Unternehmenscontrolling – Budgetierung – Sanierung***

**„Nicht planen, bedeutet unter Umständen sein Scheitern zu planen!“**

„Bezogen auf sein eigenes Unternehmen nicht permanent die unternehmerische Zukunft zu planen (Umsatzplanung, Kostenplanung, Investitionsplanung, Finanzplanung ...) und diese Planung laufend auf Abweichungen und deren Ursachen zu prüfen und zu adaptieren, bedeutet unter Umständen sein Scheitern zu planen“

Man kann sogar so weit gehen, die Worte „unter Umständen“ zu streichen. Aufgrund weitreichender Globalisierungstendenzen, schnell wechselnder Technik- und Produktzyklen, schwankender Wirtschaftslagen, permanenter Änderungen in der Gesetzgebung und der zunehmenden Einflussnahme Dritter auf das Unternehmen (Fremdkapitalgeber durch Basel II) gibt es nur noch einige wenige Bereiche unserer Wirtschaft, die es sich leisten können, ihr unternehmerisches Handeln **nicht** zu planen und trotzdem strategisch „richtig“ auszurichten.

Auch der Gesetzgeber verlangt zunehmend von der Unternehmensleitung, seine Überwachungs- und Kontrollfunktionen abgestützt auf ein internes Kontrollsystem, das den Anforderungen des Unternehmens entspricht, wahrzunehmen. Diesbezügliche gesetzliche Verpflichtungen bestehen seit dem Inkrafttreten des Insolvenzrechtsänderungsgesetzes (IRÄG) 1997 für Geschäftsführer von Gesellschaften m.b.H. und für Vorstände von Aktiengesellschaften.

Unser Unternehmenscontrolling und unsere Budgetierung helfen Ihnen Ihr wirtschaftliches Handeln zu verbessern bzw. bei wirtschaftlichen Turbulenzen erfolgreich entgegenwirken zu können (Sanierungscontrolling).

Aber nicht nur Sie als Unternehmer oder Mitglied der Unternehmensleitung sollten aus eigenem Interesse auf ein, Ihren Ansprüchen und betriebswirtschaftlichen Sinnhaftigkeiten abgestimmtes Planungssystem als Teil eines effizienten internen Kontrollsystems zurückgreifen können, auch Dritte (unternehmensfremde Personen – wie Banken, Förderstellen etc.) verlangen zunehmend nach einem Budgetierungssystem. In Zeiten von Basel II kann Ihnen unser Budgetierungssystem helfen, hohe Zinskosten zu verhindern, Ihre Kreditfähigkeit zu verbessern, oder aber überhaupt Ihre Kreditfähigkeit (Möglichkeit der Aufnahme von Krediten) wieder zu erlangen.

Sofern Sie auch im Bereich Unternehmenscontrolling – Budgetierung – Sanierung unsere Unterstützung wünschen, stehen folgende Tools zur Verfügung bzw. kommen regelmäßig zum Einsatz:

- 1. Mehrjährige Unternehmensplanung**
- 2. Aufteilung der mehrjährigen Unternehmensplanung in vierteljährliche oder monatliche Planungszeiträume**
- 3. Finanzplan**
- 4. Planbilanz**
- 5. monatliche bzw. vierteljährliche Soll-IST-Vergleiche**
- 6. jährliche Forecasts (Vorschaurechnungen)**
- 7. Investitionspläne**
- 8. Finanzierungsberatung.**

Wir bedienen uns in gewissen Bereichen eines Netzwerkes von kompetenten Beratern, um Sie zum Beispiel auch in produktionstechnischen Belangen, die wir im Rahmen unserer Unternehmensberatung nicht selbst „abdecken“ (z.B. Ablauforganisation in der Produktion) zu unterstützen, bzw. ziehen wir auch Spezialisten aus dem Bereich der Finanz- und Vermögensberatung hinzu, die zum Beispiel bei Umschuldungen einen großen Beitrag zur Gesundung des Unternehmens leisten können.

Durch das Nutzen dieses umfassende Expertenwissens können wir einen wesentlichen Beitrag dazu leisten, die unternehmerische Zukunft planbar zu machen, damit Sie besser auf die sich ständig ändernden Wirtschaftssituationen rechtzeitig und vorausschauend agieren können, denn die Devise eines erfolgreichen Unternehmers lautet

**„agieren statt reagieren“**

***Auf ein umfassendes Erstgespräch, in dem wir für Sie und mit Ihnen eine IST-Analyse erstellen und welches für Sie völlig unverbindlich und kostenlos ist, freuen wir uns!***